



Diplomska naloga višješolskega strokovnega študija - smer Logistično inženirstvo Optimizacija zaloge blaga v podjetju Pladent, d.o.o.

Avtor: Domen Savšek

mentor: Marjan Hočevar, somentor: Edo Kavčič, podjetje: Pladent, d.o.o.

Opredelitev problema

V podjetju **Pladent d. o. o.** se pri upravljanju zalog soočamo s prostorsko stisko, kar ima za posledico podaljšanje časa v iskanju materiala, materiala se ne najde, naročilo lahko zastara ali se celo podvoji.

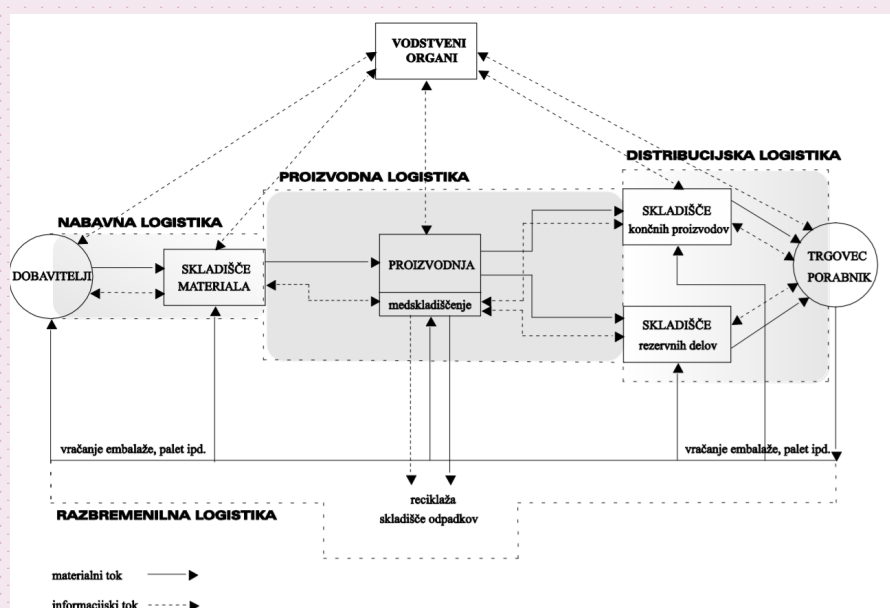
Poleg prostorske stiske se kažejo težave tudi v funkcionalnosti obstoječega sistema, saj le ta dovoljuje negativno zalogo, kar pomeni, da lahko podjetje kupcu proda material, katerega ni zalogi. Naročilo se tako izvede naknadno, kar podaljša dobavne roke, pojavijo se dodatni stroški in motenje v procesu dobave kupcu.

Tako se soočamo z vprašanjem, kako upravljati z zalogami, da prostorska stiska v skladišču ne bi vplivala na nadaljnjo upravljanje in kakšen sistem naročanja, skladiščenja in dobavljanja materiala izbrati, da bi optimiziral stanje zalog.

Rezultati

Zaloge so pomembne tudi z vidika računovodstva, kajti porabljene zaloge predstavljajo odhodke in vplivajo na izkaz poslovnega izida. Vrednost zalog vpliva tudi na bilanco stanja podjetja, saj predstavljajo kratkoročna sredstva podjetja. Pri upravljanju zalog mora podjetje poiskati pravo ravnovesje med višino in stroški zalog [2]. Podjetja, ki danes upravljajo zalog ne posvečajo velike pozornosti, izgubljajo kar precejšen del dobička.

Podjetje, ki želi učinkovito upravljati z zalogami, mora ta proces dobro poznati, ga spremljati in čim bolj optimizirati. Logistični sistem je slikovno predstavljen in označen tako z materialnimi kot z logističnimi tokovi. Podjetje, ki želi učinkovito upravljati z zalogami, mora ta proces dobro poznati, ga spremljati in čim bolj optimizirati. Logistični sistem je slikovno predstavljen in označen tako z materialnimi kot z logističnimi tokovi.



Slika 1: Logistični sistem proizvodnega podjetja

Da bi se podjetje Pladent d. o. o. izognilo prodaji negativne zaloge, dolgim dobavnim rokom, da bi bilo skladiščenje zalog pregledno sistemsko in ne le fizično, da bi se pri upravljanju z zalogami videle minimalne, varnostne in signalne zaloge in slednje kreirale naročila, mora podjetje urediti:

- sistemizirano prihajanje zalog
- ustrezno označevanje blaga,
- skladiščenje na predvidenih mesta in
- implementacijo sistema, ki bo omogočal za urejanje

Rezultati

skladiščnih procesov in blaga, nadzor nad skladiščem, urejanje prioritet dela, izvajanje poročil in enostavno in brezpapirno obdelavo delovnih nalogov s pomočjo ročnih terminalov.

Priporočena se uporabno WMS logistično informacijskega sistema, z integracijskim vmesnikom, ki skrbi za spodaj prikazano izmenjavo podatkov med poslovnim in logističnim sistemom.



Slika 2: Podatkovna izmenjava med sistemoma

Ustrezen tok dokumentov med poslovnim in skladiščnim sistemom je zagotovljen na osnovi radio frekvenčne povezave in uporabe mobilnih terminalov. Povezava med sistemoma zagotavlja, da se dokumenti prenesejo v realnem času v skladiščno informacijski sistem v obliki zahtevkov za skladiščne transakcije (zahtevke za prevzem ali izdajo, itd..). Delavci v skladišču zahtevke realizirajo na ročnih terminalih in sistem jih po zaključku vrne v poslovni sistem, kar mu omogoča avtomatizirano kreiranje ustreznih poslovnih dogodkov (prevzem/izdaja blaga, izpis dobavnice, računa, itd...). Celosten koncept delovanja sistema je razviden iz prikazane slike.



Slika 3: Celosten koncept delovanja sistema

Zaključek

Poslovna rešitev podjetja Špica d. o. o. je celostna rešitev, saj vpelje EAN-črtno kodo skladiščenja, skupaj z vso pripadajočo opremo in računalniško podporo.

Z gotovostjo lahko predpostavim, da bi s prenovo oziroma vpeljavo tovrstnega informacijskega sistema rešili težave, ki nastajajo ob naročanju, se izognili negativni zalogi in imeli vsak dan pregled nad stanjem skladišča.